

# การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร (Implementing Enterprise Risk Management, ERM)

## Scope of Work

ERM & BCM Consulting ให้คำปรึกษาการ Implement ระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร ตามมาตรฐานสากล COSO ERM ด้วยการประยุกต์ให้เข้ากับบริบทองค์กรไทยทั้งหมด 6 Phase ดังต่อไปนี้



# การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร (Implementing Enterprise Risk Management, ERM)

- Phase 1: Risk Culture & Knowledge



มาตรฐาน COSO เน้นว่า การจะพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สำเร็จนั้น ขั้นตอนแรกที่สำคัญคือ การเตรียมสภาพแวดล้อมภายในให้พร้อม คือ การสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงองค์กรให้บุคลากรทุกระดับมีความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารระดับ Board of Director (BOD.) ให้ความร่วมมือ รวมทั้งการพัฒนา Template System

- Phase 2: Risk Identification



ที่ปรึกษาจะปรับระบบบริหารความเสี่ยงโดยเริ่มจากการระบุความเสี่ยงให้ชัดเจน โดย

- ✓ ไม่เอาปัญหาที่เขียนในความเสี่ยง
- ✓ ความเสี่ยงสะท้อนความกังวลใจขององค์กรและผู้บริหาร
- ✓ ครอบคลุมทุกด้านความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO VS JCI
- ✓ พัฒนาการเขียนชื่อความเสี่ยง

# การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร (Implementing Enterprise Risk Management, ERM)

## ● Phase 3: Risk Assessment



Scope of Work ของขั้นตอนนี้ประกอบไปด้วย

- ✓ พัฒนาเกณฑ์ Impact & Likelihood
- ✓ จัดเรียงความเสี่ยง (Prioritization)
- ✓ Risk Mapping Dashboard

## ● Phase 4: Risk Treatment/Mitigation



Scope of Work ของขั้นตอนนี้ประกอบไปด้วย

- ✓ พัฒนากลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง
- ✓ หา Action Plan ที่เหมาะสม
- ✓ กำหนด Timeline ที่เหมาะสม

## ● Phase 5: Risk Report



Scope of Work ของขั้นตอนนี้ประกอบไปด้วย

- ✓ กำหนดรูปแบบการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ✓ กำหนด Information ที่ใช้ในการรายงานความเสี่ยง

# การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร (Implementing Enterprise Risk Management, ERM)

- Phase 6: Risk Monitoring



Scope of Work ของขั้นตอนนี้ประกอบไปด้วย

- ✓ พัฒนา Key Risk Indicators (KRIs)
- ✓ Re-Assessed Risk
- ✓ พัฒนา Dynamic Risk Management System

ติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

ดร. ปฏิภาณ 087-7119446 patipanlim7@gmail.com