

หลักสูตร: การจัดการวิกฤตและการสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจ
Crisis & Business Continuity Management

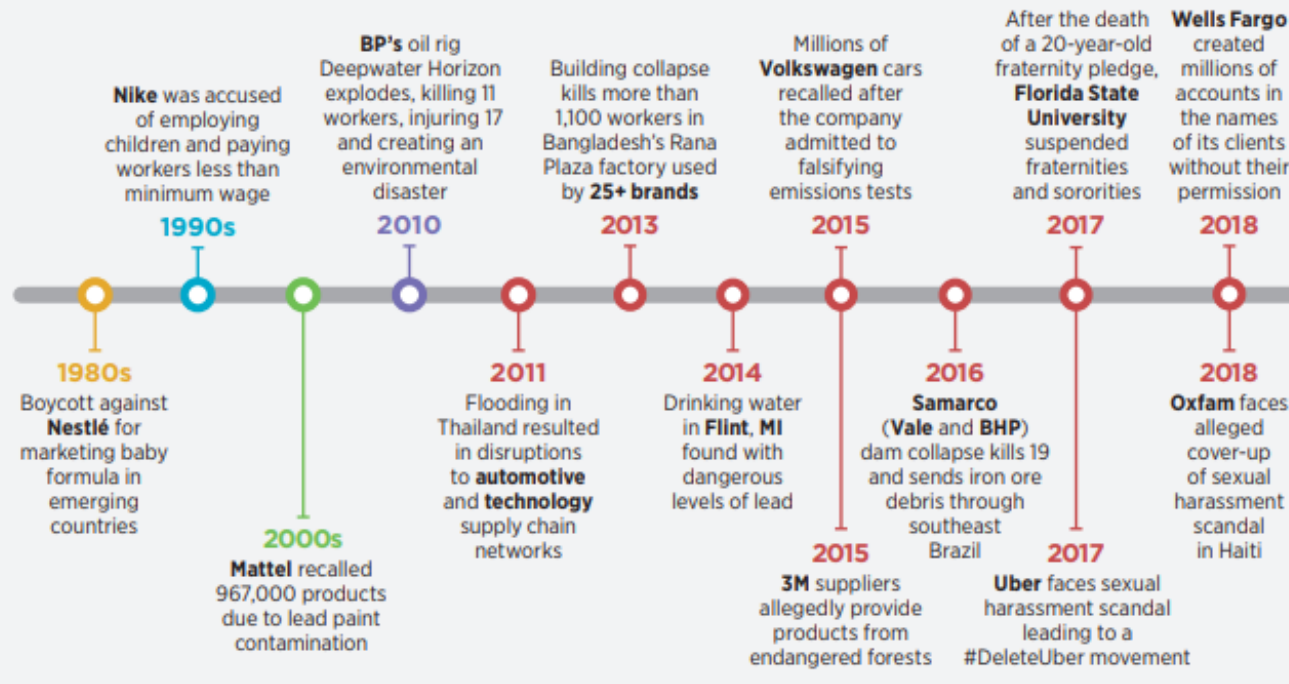
ERM & BCM CONSULTING

Dr. Patipan Lim

ผู้เชี่ยวชาญการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง การจัดการวิกฤตและการสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจ

Certified by COSO ERM, ISO 22301

Figure 1: Examples of organizations that have experienced ESG-related impacts



ก่อนการเกิดสถานการณ์การระบาดใหญ่ของไวรัสโคโรนาหรือ COVID-19 ทั่วโลกเคยเจอวิกฤตมาแล้วนับไม่ถ้วน ทุกครั้งที่เกิดวิกฤตการณ์จะมี 2 กลุ่มองค์กร 1) กลุ่มที่ได้รับผลกระทบและไม่สามารถสร้างต่อเนื่องในการดำเนินงานได้ 2) กลุ่มที่พอจะหาวิธีการปฏิบัติงานต่อและสร้างความต่อเนื่องของงานสำคัญได้

เป็นไปได้หรือไม่ว่าองค์กรกลุ่มที่ 2 มีแนวทางการบริหารจัดการวิกฤตและสร้างความต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ

ตัวอย่างองค์กร(เพียงบางส่วน)ที่เริ่มกล่าวถึง Crisis & Business Continuity Management System



ช. การช่าง มั่นใจแนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างครึ่งหลังปี
63 พุ่งตัวดี

ช. การช่าง เผยบริษัทเตรียมความพร้อมในทุกด้านเพื่อเดินหน้าอย่าง
แข็งแกร่งในช่วงครึ่งหลังปี 2563 ในการประมูลโครงการพัฒนา
สาธารณูปโภคขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งคาดว่าจะ
กลับมาเริ่มประมูลตามแผนอีกครั้งหลังจากวิกฤตโควิด-19 เริ่มคลี่คลาย
มั่นใจในจุดแข็งที่โดดเด่นทั้งจากศักยภาพการผนึกกำลังของบริษัทในเครือ
พร้อมประสบการณ์และความเชี่ยวชาญอันยาวนานด้านวิศวกรรมและ
เทคโนโลยีการก่อสร้างระดับสูงในเมกะโปรเจกต์ที่หลากหลาย ตลอดจน
แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ที่
ชัดเจนและพร้อมปรับตัวอย่างรวดเร็วเพื่อการดำเนินธุรกิจในรูปแบบที่
เปลี่ยนไปสู่ New Normal อย่างไม่สะดุด โดยตั้งเป้ารายได้ปี 2563 ที่
20,000 ล้านบาท

คำถามมากมายที่ต้องการคำตอบ

การบริหารจัดการวิกฤตและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Crisis & Business Continuity Management) กลายเป็นเรื่องสำคัญที่กำหนดความอยู่รอดขององค์กร World Economic Forum ได้นำรายงานสรุปใน Global risk 2021 ว่าภัยพิบัติในอดีตที่ทำให้องค์กรหยุดการดำเนินการจะเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นไม่บ่อยแต่ผลกระทบหนัก แต่ต่อจากนี้ไปความเสี่ยงเหล่านี้จะมีโอกาสเกิดได้ถี่ขึ้น

แต่เมื่อเข้าไปในองค์กร ยังคงพบความเข้าใจผิดและคำถามมากมาย



องค์กรมีระบบบริหารความเสี่ยงแล้ว องค์กรเราจำเป็นต้องแผนการจัดการวิกฤตหรือหรือแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจหรือไม่



BCM, BCP, Crisis management Plan ปวดหัวจังเลย แผนเหล่านี้คืออะไรอะ มันต่างกันหรือไม่



รู้แล้วว่าเรื่องเหล่านี้สำคัญแล้วเราจะเริ่มต้นอย่างไร ในเมื่อความเข้าใจตอนนี้ไม่มีเลย

หลักสูตร: การจัดการวิกฤตและการสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจ

Crisis & Business Continuity Management

70%

Lecture Based หัวข้อที่สอนจะประกอบไปด้วย

- ความเข้าใจอย่างแท้จริงระหว่าง Emergency response plan, Crisis Communication & Management ตลอดจน Business Continuity Management
- กลไกการพัฒนาและขับเคลื่อนระบบ Crisis & Business Continuity Management System ด้วยมาตรฐาน ISO 22301

30%

Proactive Workshop ที่ทีมวิทยากรได้ใช้ Online Platform เช่น Mentimeter มาสร้างความน่าตื่นเต้นและการมีส่วนร่วมของผู้เข้าอบรม โดย

- ผู้เข้าอบรมจะมีส่วนร่วมในกิจกรรมการสร้าง Crisis Management Protocol ตลอดการทำ Roleplay ในการทำ Crisis Communication

Dr. Patipan Lim



Ph.D. Doctor of Philosophy in Development Administration (International Program)
National Institute of Development Administration (NIDA), Bangkok Thailand



BOD: Advisor, Risk Management Board, King Mongkut's University of Technology Thonburi (KMUTT)

Independent Director, Next Capital: PCL.



Consulting: Advanced Diagnostic Imaging Center-RAMATHIBOD
Praram 9 Hospital, PCL.



Current Position: Associate Dean for Planning and Quality Assurance
Lecturer, King Mongkut's University of Technology Thonburi (KMUTT)- Graduate
School of Management and Innovation (GMI)

Experience Sectors

Banking Industry
Telecommunication
Healthcare

Areas of Expertise

Enterprise Risk Management
Business Continuity & Crisis Management
Working in Turbulent Environment
Statistics and Data Analysis



Certificate of Educational Achievement

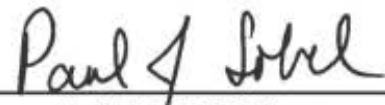
This certifies that

Dr. Patipan SaeLim

has successfully completed the requirements for the

COSO Enterprise Risk Management Certificate Program

Issued 4/19/2021



Paul Sobel

Paul Sobel, COSO Chairman



PECB



Professional Evaluation and Certification Board

hereby attests that

Dr. Patipan Sae-Lim

is awarded the title

PECB Certified ISO 22301 Lead Implementer

having met all the certification requirements, including all examination requirements, professional experience and adoption of the PECB Code of Ethics

Certificate Number: BCLI1023616-2020-10

Certified since: 2017-10-04

Issue Date: 2020-10-05

This certificate is valid for three years for the purpose of PECB certification

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Carolina Cabezas'.

Carolina Cabezas, Compliance
Director

อ้างอิง

1. Sae-Lim, P. and Tulyanitikul, B. (in press). “Longevity Risk Mitigation and Its Determinants: Empirical Study of Thai Society”, Humanities, Arts and Social Sciences Studies.
2. Sae-Lim, P. and Jermsittiparsert, K. (2019). “Is the Fourth Industrial Revolution a Panacea? Risks toward the Fourth Industrial Revolution: Evidence in the Thai Economy”, *International Journal of Innovation, Creativity and Change*, Vol.5, No.2, pp.732-752.
3. Sae-Lim, P. and Pathranarakul, P. (2018). “Risk Management and Organizational Adaptability Strategic Framework for Corporate Crisis Recovery: The Study of Oil and Gas Industry”, *PSAKU International Journal of Interdisciplinary Research*, Vol. 7, No. 2, pp.112-130.
4. Sae-Lim, P. (2020). “Implications of Global Risks to ASEAN Development”, *Chiang Mai University Journal of Economics (CMJE)*, Vol.24, No.1, pp.1-20.
5. Sae-Lim, P. (2019). “Leadership Competencies in Turbulent Environment”, *Journal of MUC Peace Studies*, Vol.7, No.6, pp.1525-1540.
6. Sae-Lim, P. (2019). “Enterprise Risk Management (ERM) as a Strategic tool: The Empirical Study in Thai Listed Companies”. *Journal of Public and Private Management*. Vol.26, No.2, pp. 89-118.
7. Sae-Lim, P. (2015). “Critical Success Factors in Enterprise Risk Management”, *Mahidol R2R E Journal*. Vol.2, No.2, pp.1-15.
8. Sae-Lim, P. (2018). “Structural Model of Opportunity Management (OM) towards Corporate Governance (CG) and Enterprise Risk Management (ERM)”, *International Conference on Applied Statistics (ICAS)*, October 24-26, 2018, Prince of Songkla University Publishing House, Bangkok, pp. 30-34.
9. Sae-Lim, P. (2017). “Implementing Enterprise Risk Management (ERM) Under Contingency and Institutional Theory: Preliminary study of Listed Companies in Thailand”, *Korean Association of Public Administration (KAPA 21.)*, Chonbuk National University Publishing House, Korea, pp.1-22.