

Public Training

หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management, ERM)

ชื่อหลักสูตร

การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management, ERM)

แนวคิดหลักสูตร

แม้สถานการณ์โลกาภิวัตน์ (Globalization) จะอำนวยความสะดวกมนุษย์และองค์กร อาทิเช่น ความสามารถในการติดต่อสื่อสารกันได้รวดเร็ว การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้ง่ายขึ้นแม้อยู่คนละทวีป อย่างไรก็ตามความไม่แน่นอน (Uncertain) ในการดำเนินธุรกิจก็มีมากขึ้น กล่าวคือผลกระทบด้านลบของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมหนึ่ง ย่อมส่งผลกระทบต่อธุรกิจอุตสาหกรรมอื่น ทุกองค์กรจะต้องสามารถอยู่รอดด้วยการบริหารจัดการความไม่แน่นอนต่างๆที่เกิดขึ้น ด้วยเหตุนี้การบริหารจัดการสมัยใหม่ (Modern Management) สิ่งที่มีจะต้องกล่าวถึงคือ กระบวนการจัดการกับเหตุการณ์ความไม่แน่นอนเหล่านี้ นั่นก็คือการบริหารความเสี่ยงองค์กรนั่นเอง

หลักการและเหตุผล

จากผลการวิจัยพบว่าองค์ความรู้ด้านการบริหาร ความเสี่ยงองค์กรในประเทศไทยยังมีจำกัด กล่าวคือ แม้ว่าบริษัทจดทะเบียนไทย (Listed Companies) ถูกกำกับโดย สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. (SEC : Securities and Exchange Commission, Thailand) ถูกกำหนดให้จำเป็นต้องมีการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม แต่พบว่ามีเพียงร้อยละ 25 ของจำนวนทั้งหมด ที่มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม ด้วยสาเหตุของการไม่เห็นความสำคัญ และขาดองค์ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง และคิดว่าเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นเรื่องยาก

ERM&BCM Consulting ได้พัฒนาวิธีการสอนในแบบพิเศษ พัฒนาจากประสบการณ์สอนด้านนี้ในองค์กรระดับประเทศเกินกว่า 10 แห่ง พบว่าสิ่งสำคัญของกระบวนการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง คือ การมีวัฒนธรรมที่ตระหนักในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการสร้างวัฒนธรรมองค์กรคือการถ่ายทอดองค์ความรู้อย่างเป็นขั้นเป็นตอน เรียบง่าย สร้างแรงจูงใจ กระตุ้นความร่วมมือของ ผู้บริหารและบุคลากรในองค์กร

Public Training

วัตถุประสงค์

- เพื่อปลูกฝังให้ผู้เข้าฟังบรรยายมีความตระหนักและสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ส่งเสริมต่อกระบวนการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจทฤษฎีและแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ฝึกปฏิบัติ (Work Shop) เพื่อให้เข้าใจและสามารถปฏิบัติได้

ประโยชน์ที่จะได้รับ

หลังจากอบรม ผู้เข้าอบรมจะมีความรู้ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรและสามารถปฏิบัติได้จริงผ่าน การจัดทำกิจกรรม Work Shop ทั้งนี้ภายหลังการอบรม ผู้เข้าอบรมจะมีความรู้ใน เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงองค์กรหลายเครื่องมือ พร้อมทั้งมีความรู้ในการสร้างความ ได้เปรียบในการปรับตัวทางธุรกิจ เพื่อการสร้างรายได้เปรียบ ในเชิงการแข่งขัน ด้วยความรู้ด้าน การบริหารความเสี่ยงองค์กร

จำนวนและคุณสมบัติผู้เข้าอบรม

ผู้เข้าอบรมโดยประมาณไม่เกิน 60 ท่าน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

- ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- เป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันต่างๆ
- เป็นผู้บริหารระดับต้นหรือกลางที่มีหน้าที่โดยตรงเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร การจัดการ วิกฤตและภัยพิบัติ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- นักบริหารความเสี่ยงองค์กรภาครัฐ และ ภาคเอกชน
- นักวิชาการ นักศึกษา
- เจ้าของธุรกิจ ผู้ประกอบหรือบุคคลทั่วไปที่อยากมีองค์ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ระยะเวลาการฝึกอบรม

ระยะเวลาการฝึกอบรม 1 วัน

ค่าลงทะเบียน

20,000 บาท รวมเอกสารและสื่อการสอนทั้งหมด

Public Training

โครงสร้างหลักสูตร

ERM & BCM Consulting พัฒนาวิธีการสอนจากมาตรฐานด้านการบริหารความเสี่ยง องค์การระดับสากล COSO ERM (Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission Enterprise Risk Management) แต่นำมาสร้างเป็นหลักสูตรที่เข้าใจง่าย ผ่านการตั้งคำถาม WHY, WHAT & HOW ดังต่อไปนี้



ช่วงเช้า 9.00-12.00 ทฤษฎีและแนวคิดการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1) Why ERM is Compulsory?

- ทำไมองค์กรต้องมีการบริหารความเสี่ยงองค์กรและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ประโยชน์เชิงธุรกิจของกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรในบริบทของยุทธศาสตร์องค์กร

2) What is ERM?

- ความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงกับปัญหา
- การบริหารความเสี่ยงองค์กรคืออะไร
- มาตรฐานสากลด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร

3) How to Successfully Implement ERM?

- Setting Up Internal Environment
- กระบวนการระบุความเสี่ยง (Risk Identification)
- กระบวนการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- กระบวนการตอบสนองต่อความเสี่ยง (Risk Response)
- กระบวนการติดตามความเสี่ยง (Risk Monitoring)

ช่วงบ่าย 13.00-16.00 “Work Shop ระบบบริหารความเสี่ยงองค์กรชั้นนำ”

Public Training

วิทยากร

ดร. ปฏิภาณ แซ่หลิม ผู้ก่อตั้ง ERM&BCM Consulting และทีมงาน