

หลักสูตรบริหารความเสี่ยงองค์กร

Enterprise risk management Training

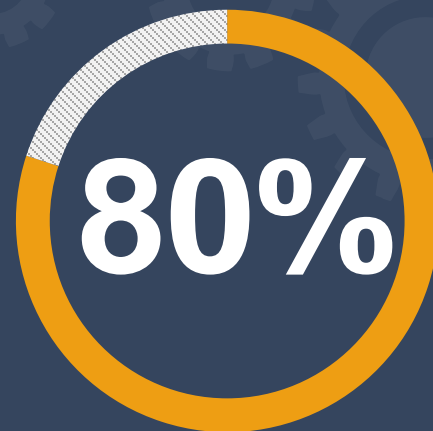
ERM & BCM CONSULTING

Dr. Patipan Lim

ผู้เชี่ยวชาญการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง การจัดการวิกฤตและการสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจ

Certified by COSO ERM, ISO 22301

ทุกองค์กรได้ยืนยันกันมานานว่าต้องปรับตัวเอง ก่อนถูก Disrupt จากเทคโนโลยีและความโกลาหลของ สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร หลายองค์กรนึกถึงการ เปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ ตลอดจน Business Model แต่ การปรับตัวขององค์กรเหล่านี้เกิดขึ้นเชิงประจักษ์ จาก สถานการณ์การระบาดหนัก จนกลายเป็นวิกฤตระดับโลก (Global Crisis) ที่เราเรียกว่า “COVID-19”



พบว่าองค์กรที่พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง อย่างจริงจัง สามารถยกระดับสมรรถนะองค์กร ได้ประมาณ 80%



เพียงแค่ 20% ที่มีการพัฒนาระบบบริหาร ความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม



บริษัทจดทะเบียนไทย (Listed Companies) มีความ เข้าใจว่าระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร คืออะไร

ความเสี่ยงที่เกิดจากไวรัสร้าย

กลับกลายเป็นโอกาสให้กับกลุ่มธุรกิจที่สร้าง Platform

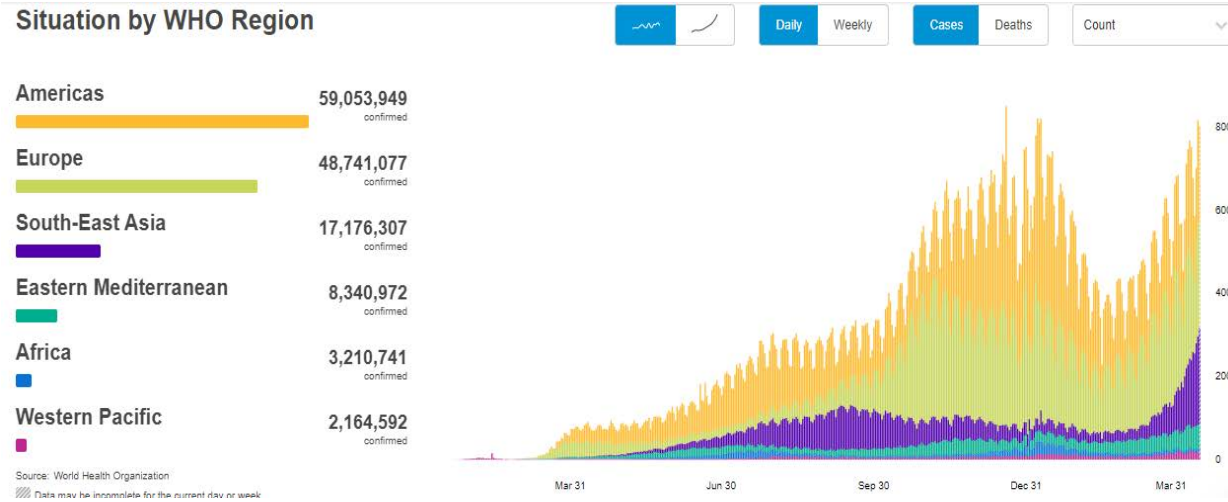


สื่อการเรียนรู้ online (E Learning) เติบโตและ Disrupt สถาบันการศึกษา



ธุรกิจ Delivery มีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดจากสถานการณ์ Social Distancing จึงส่งผลให้ธุรกิจที่ปล่อยสินเชื่อบนการออกรถยนต์มอเตอร์ไซค์เติบโตไปตามกัน

ในขณะที่กลุ่มธุรกิจ Online Platform สร้างโอกาสได้ สถานการณ์เดียวกันกลับกระทบต่อกลุ่มธุรกิจอื่นอย่างมาก



143,414 บริษัท

ประมาณ 30% ได้รับผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน จากสถานการณ์ COVID-19 (อ้างอิง ศูนย์วิจัยธนาคารกรุงศรีฯ) จนเกิดเป็นความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

กลุ่มที่ได้รับผลกระทบในเชิงธุรกิจและบุคลากรมากที่สุดคือ กลุ่มธุรกิจบันเทิง การท่องเที่ยว ร้านอาหาร โรงแรม ธุรกิจบริการอื่นๆ ซึ่งธุรกิจกลุ่มเหล่านี้ เคยมีผลถึง 10% ต่อการเติบโต GDP ของประเทศ

1.8 ล้านคน

แรงงานไทย ที่ถูกตัดเงินเดือนและได้รับผลกระทบต่อความเป็นอยู่ (อ้างอิง ศูนย์วิจัยธนาคารกรุงศรีฯ)

บริษัทที่สร้างกำไรอย่างต่อเนื่องเพียงอย่างเดียวอาจไม่เพียงพอในการรับมือกับสถานการณ์ในอนาคต สมรรถนะขององค์กรที่สามารถ 1) ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงพร้อมทั้งรับมือกับโอกาสใหม่ๆ ที่มาจากความเสี่ยง 2) มีความยั่งยืนและยืดหยุ่น (Sustainability & Resilience) เท่านั้นที่จะอยู่ได้

Enterprise Risk Management for Next Chapter

ระบบบริหารความเสี่ยงที่ดี สามารถกำหนดและรองรับทิศทางในอนาคตที่พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงตลอดจนสร้างความยั่งยืนและองค์กรที่มีความยืดหยุ่นสูง ทั้งนี้ทิศน์ทิศทางและมุมมองต่อการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงจึงแบ่งเป็น 3 ยุค อดีต-ปัจจุบัน-อนาคต

Past

ERM as Regulator

พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงเพียงเพื่อแค่ให้มีนำส่ง Regulator ไม่เน้นการสร้างระบบ ไม่ทุ่มเทพทรัพยากร หรือสร้างกำลังคนที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างจริงจัง ตลอดจนการไม่ให้ความสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยงจากผู้บริหาร

Now

Kick off ERM

เน้นเรื่องการจัดการวิกฤตการณ์เฉพาะหน้า ซึ่งในปัจจุบันนี้ผู้บริหารเริ่มให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงมากขึ้น เนื่องจากปัจจัยกระตุ้น เช่นสถานการณ์ COVID-19 เริ่มทุ่มเทพทรัพยากรในการจัดตั้งระบบการกำกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Governance)

Next

Opportunity

เน้นการพัฒนาการกำกับความเสี่ยงที่ถูกขับเคลื่อนจากวัฒนธรรมองค์กรที่ได้รับ การสนับสนุนการผู้นำและ Board of Director จนสามารถสร้างระบบ ERM ที่ 1) เน้นการสร้างโอกาสจากความเสี่ยง 2) transform องค์กรที่เน้นความยั่งยืนและยืดหยุ่น (Sustainability & Resilience)

หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงที่รองรับทิศทางในอนาคต ขององค์กร ประกอบไปด้วย 2 ส่วนหลัก

60%

Lecture Based หัวข้อที่สอนจะประกอบไปด้วย

- ศึกษาองค์กรทางธุรกิจที่ประสบความสำเร็จโดยสามารถแปรเปลี่ยน Risk ให้เป็น Opportunity ได้
- ถ่ายทอดแนวคิดของการมีวัฒนธรรมและกลไกการกำกับการบริหาร ความเสี่ยงที่ดี (Risk Culture and Governance)
- แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 สอนโดยทีมวิทยากรที่ได้รับ Certify ระดับสากล

40%

Proactive Workshop ที่ทีมวิทยากรได้ใช้ Online Platform เช่น Mentimeter มาสร้างความน่าตื่นเต้นและการมีส่วนร่วมของผู้เข้าอบรม โดย

- ผู้เข้าอบรมจะมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมการระบุความเสี่ยง (Risk Identification Workshop)
- การทำกิจกรรมกลุ่มเพื่อเข้าใจระบบบริหารความเสี่ยงในแบบ End-to-End Process ด้วย ERM Super Template

Dr. Patipan Lim



Ph.D. Doctor of Philosophy in Development Administration (International Program)
National Institute of Development Administration (NIDA), Bangkok Thailand



BOD: Advisor, Risk Management Board, King Mongkut's University of Technology Thonburi (KMUTT)

Independent Director, Next Capital: PCL.



Consulting: Advanced Diagnostic Imaging Center-RAMATHIBOD
Praram 9 Hospital, PCL.



Current Position: Associate Dean for Planning and Quality Assurance
Lecturer, King Mongkut's University of Technology Thonburi (KMUTT)- Graduate
School of Management and Innovation (GMI)

Experience Sectors

Banking Industry
Telecommunication
Healthcare

Areas of Expertise

Enterprise Risk Management
Business Continuity & Crisis Management
Working in Turbulent Environment
Statistics and Data Analysis



Certificate of Educational Achievement

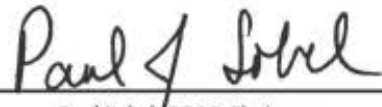
This certifies that

Dr. Patipan SaeLim

has successfully completed the requirements for the

COSO Enterprise Risk Management Certificate Program

Issued 4/19/2021



Paul Sobel

Paul Sobel, COSO Chairman



อ้างอิง

1. Sae-Lim, P. and Tulyanitikul, B. (in press). “Longevity Risk Mitigation and Its Determinants: Empirical Study of Thai Society”, Humanities, Arts and Social Sciences Studies.
2. Sae-Lim, P. and Jermsittiparsert, K. (2019). “Is the Fourth Industrial Revolution a Panacea? Risks toward the Fourth Industrial Revolution: Evidence in the Thai Economy”, *International Journal of Innovation, Creativity and Change*, Vol.5, No.2, pp.732-752.
3. Sae-Lim, P. and Pathranarakul, P. (2018). “Risk Management and Organizational Adaptability Strategic Framework for Corporate Crisis Recovery: The Study of Oil and Gas Industry”, *PSAKU International Journal of Interdisciplinary Research*, Vol. 7, No. 2, pp.112-130.
4. Sae-Lim, P. (2020). “Implications of Global Risks to ASEAN Development”, *Chiang Mai University Journal of Economics (CMJE)*, Vol.24, No.1, pp.1-20.
5. Sae-Lim, P. (2019). “Leadership Competencies in Turbulent Environment”, *Journal of MUC Peace Studies*, Vol.7, No.6, pp.1525-1540.
6. Sae-Lim, P. (2019). “Enterprise Risk Management (ERM) as a Strategic tool: The Empirical Study in Thai Listed Companies”. *Journal of Public and Private Management*. Vol.26, No.2, pp. 89-118.
7. Sae-Lim, P. (2015). “Critical Success Factors in Enterprise Risk Management”, *Mahidol R2R E Journal*. Vol.2, No.2, pp.1-15.
8. Sae-Lim, P. (2018). “Structural Model of Opportunity Management (OM) towards Corporate Governance (CG) and Enterprise Risk Management (ERM)”, *International Conference on Applied Statistics (ICAS)*, October 24-26, 2018, Prince of Songkla University Publishing House, Bangkok, pp. 30-34.
9. Sae-Lim, P. (2017). “Implementing Enterprise Risk Management (ERM) Under Contingency and Institutional Theory: Preliminary study of Listed Companies in Thailand”, *Korean Association of Public Administration (KAPA 21.)*, Chonbuk National University Publishing House, Korea, pp.1-22.